

PROJEKT

LEISTUNGEN

ERGEBNISSE

Zeitraum: 01.2026 - heute
Branche: Maritime Wirtschaft / Hafen

**Projektleitung / operative
Transformation und Integration im
Rahmen der Automatisierung**

- Interim Management
- Beratung

- Ziel: Transformation eines gesamten Containerterminal unter Vollast ohne signifikante Auswirkungen auf die Performance und der Erträge

Zeitraum: 05.2025 - 12.2025
Branche: Maritime Wirtschaft / Hafen

**Projektleitung / Konkrete Planung der
Automation eines Containerterminals
in extremen „Brown Field“-Umfeld**

- Interim Management
- Leitung Großprojekt

- Layoutentwicklung und Verifizierung der Eckwerte durch Simulationen
- Business Plan, der als Grundlage für JV-Verhandlungen diente
- Implementierungsplan nach Lean Prinzipien und Taktplanung
- Integration des Projektes in ein Portfolio-Management

Zeitraum: 07.2023 - 06.2024
Branche: Maritime Wirtschaft / Hafen

**Windkernanlagen (WEA) in
KRITIS-Betrieben in Norddeutschland
(auch nach Störfallverordnung)**

- Interim Management
- Geschäftsentwicklung

- Entwicklung von WEA-Standorten inkl. Machbarkeitsnachweis
- Sicherheitsanalysen zur Klärung der Machbarkeit erstellt
- Integration der Standorte in die Langfristplanungen aller Betriebe

Zeitraum: 07.2023 - 06.2025
Branche: Maritime Wirtschaft / Hafen

**Vorbereitung & Leitung des
Verhandlungsteams /
Verhandlung Großprojekt (~1 Mrd €)**

- Interim Management
- Geschäftsentwicklung
- Verhandlungsmanagement

- Abschluss eines Projektvertrags sowie diverser, langfristigen Mietverträge mit der Freien und Hansstadt Hamburg zum Ausbau des Bestandsterminals sowie der sogenannten Westerweiterung, dem derzeit größtem Hafenentwicklungsprojekt im Welthafen Hamburg

PROJEKT

LEISTUNGEN

ERGEBNISSE

Zeitraum: 06.2021 - 09.2022
Branche: Maritime Wirtschaft / Hafen

Entwicklung eines Containerterminals in Italien bis zur Entscheidungsreife

- Interim Management
- Geschäftsentwicklung

- Entwicklung verschiedener Ausbaualternativen unter Berücksichtigung baulicher Möglichkeiten und Anforderungen der lokalen Stakeholder
- Bewertung der Alternativen nach verschiedenen KPIs
- Stakeholdermanagement
- Reporting zu Gesellschaftern und Konzerngeschäftsführung

Zeitraum: 03.2021 - 04.2021
Branche: Finanzsektor / Kreuzfahrt

Asset-Bewertung inkl. Marktanalyse und Handlungsempfehlung in kritischer Unternehmenssituation

- Beratung
- Restrukturierung

- Analyse des relevanten Kreuzfahrtmarktes
- Bewertung des Assets „Kreuzfahrtschiff“ in Bezug auf Werthaltigkeit
- Entwicklung einer Strategie und Handlungsempfehlung für den Auftraggeber

Zeitraum: 11.2020 - 12.2020
Branche: Kreuzfahrt / IT

Digitalisierung / Einführung einer C19-Tracing-Anwendung an Bord

- Interim Management
- Beratung
- Geschäftsentwicklung

- Analysen aller relevanten Prozesse
- Spezifizierung der neuen Funktionen
- Projektplanung
- Ansprache potentieller Partner für ein Pilotprojekt

Zeitraum: 09.2019 - 03.2020
Branche: Kreuzfahrt

Aufbau einer Kreuzfahrtreederei von Grund auf

- Interim Management
- Geschäftsentwicklung

- Entwicklung des Produkts inkl. Marktanalysen und Concept Design
- Erstellung von detaillierten Businessplänen
- Umsetzung einer Werftanfrage (Qualification for Tender)

PROJEKT

LEISTUNGEN

ERGEBNISSE

Zeitraum: 12.2019 - 01.2020
Branche: Schiffbau

Optimierung Produktionsabläufe und Risikoanalyse auf einer Werft in Holland

- Beratung
- Geschäftsentwicklung
- Prozessoptimierung

- Überprüfung und strategische Überplanung des Fertigungsprozesses von Contract Design bis Auslieferung
- Risikoanalyse gesamten Prozesses in Hinblick auf die Sicherung der Ablieferung des Schiffes inkl. Ableitung von Maßnahmen

Zeitraum: 04.2019 - 08.2019
Branche: Schiffbau

Optimierung Produktionsabläufe auf einer Werft in Spanien

- Interim Management
- Beratung
- Change Management
- Prozessoptimierung

- Überprüfung der Termin- und Fertigungsplanung
- Identifizierung der Problembereiche und Umsetzung von Gegenmaßnahmen, zum Beispiel Einführung von „On Site Takt Control“ und Task Forces, gemeinsam mit dem Werftteam
- Beschleunigung der Produktion in diversen Teilbereichen

Zeitraum: 09.2018 - 03.2019
Branche: Kreuzschifffahrt, Reederei

Restrukturierung der Beschaffung von Schiffen und Ausrichtung der Organisation auf Wachstum

- Interim Management
- Geschäftsentwicklung
- Restrukturierung
- Prozessoptimierung

- Der Beschaffungsprozess wurde neu und zeitgerecht „aufgegleist“
- Ein Konzept für die neue Organisation wurde erstellt und erste Personalbeschaffungen eingeleitet / umgesetzt
- Die Kostenrechnung wurde restrukturiert, die Betriebskosten gesenkt
- Endrundenteilnehmer „Interim Management Excellence 2019“ des DDIM

Zeitraum: 08.2018 - 09.2019
Branche: Bergbau

Change Management Workshops und Schulungen im Rahmen einer internationalen Konzernrestrukturierung

- Change Management
- Beratung

- Praxisnahes Grundlagenwissen zur direkten Anwendung den Führungskräften und Stakeholdern vermittelt
- Ist-Situation im Change-Prozess analysiert
- Notwendige Maßnahmen zur Optimierung mit den Betroffenen abgeleitet

PROJEKT

LEISTUNGEN

ERGEBNISSE

Zeitraum: 04.2016 - 06.2017
Branche: Reederei, Behörden

**Umsetzung Flottenzusammenlegung,
Aufbau Kunden-Dienstleister-
beziehungen, Vertragsverhandlungen**

- Interim Management
- Beratung
- Change Management
- Restrukturierung

- Neue Kunden-Dienstleister-Beziehungen aufgebaut und vertraglich vereinbart
- Flottenzusammenlegung erfolgreich umgesetzt
- Neue Einsparpotentiale aufgedeckt

Zeitraum: 03.2015 - 12.2015
Branche: Reederei, Behörden

**Konzeptionierung Flottenzusammenle-
gung inkl. Organisations- und Kosten-
analyse, Stakeholdermanagement**

- Beratung
- Change Management
- Geschäftsentwicklung
- Restrukturierung

- Praxisnahes Konzept zur Umsetzung erarbeitet
- Akzeptanz bei allen Stakeholder erreicht
- Senat des Bundeslandes beschloss Umsetzung

Zeitraum: 06.2014 - 08.2016
Branche: Reederei

**Beschleunigung der Post Merger
Integration Phase im Bereich
Shipmanagement**

- Beratung
- Change Management

- Gründe des Stockens der Fusion wurden transparent gemacht, Gegenmaßnahmen im Bereich Management und Leadership eingeleitet
- Fusionsprozess wurde wieder beschleunigt und erfolgreich umgesetzt

Zeitraum: 01.2014 - 05.2016
Branche: Kreuzfahrt, Behörden

**Entwicklung und Aufbau einer umwelt-
freundlicheren Energieversorgung in
fünf europäischen Häfen**

- Interim Management
- Beratung
- Geschäftsentwicklung
- Technologieentwicklung

- Weltweit erste LNG-Versorgung für Kreuzfahrtschiffe in fünf europäischen Ländern entwickelt und aufgebaut
- Der Kunde stärkte seine Vorreiterrolle als umweltfreundlichste Kreuzfahrtgesellschaft, das Projekt entwickelte sich als Vorreiter für weitere, größere LNG-Projekte

PROJEKT

Zeitraum: 08.2013 - 07.2015
Branche: Kreuzfahrt, Schiffbauzulieferer

Aufbau einer Landstromversorgung mit Kooperationspartner

LEISTUNGEN

- Interim Management
- Beratung
- Technologieentwicklung

ERGEBNISSE

- Verträge mit Kooperationspartner unter Berücksichtigung der komplexen Steuerthematik praxisnah ausgearbeitet und verhandelt
- Weltweit erste Landstromversorgung für Kreuzfahrtschiffe realisiert.
- Der Kunde stärkte seine Vorreiterrolle als umweltfreundlichste Kreuzfahrtgesellschaft

Zeitraum: 06.2014 - 08.2014
Branche: Schiffbauzulieferer

Ausbau des After Sales Services inkl. DB-Analyse und Start des Change-Projektes

- Beratung
- Change Management
- Geschäftsentwicklung

- Vier neue Geschäftsfelder identifiziert
- Konzept zur Erschließung wurde erarbeitet und ...
- DB-Rechnung und interne Kostenverrechnung verbessert