



Dipl. Ing. Arne Wölper

Branchen

- maritime Industrie: Werften, Reederei, Zulieferer, Häfen, Behörden
- Anlagenbau
- Touristik: Kreuzfahrt

Kompetenzen

- Transformationsprozesse (Restrukturierung, Merger, PMI, Automation)
- Neuaufbau von Organisationen
- ganzheitliche Effizienzsteigerung von Prozessen und Unternehmen von der Strategieentwicklung auf C-Level bis zur Implementierung im Betrieb
- pragmatisches Change-Management basierend auf fundierten Theorien (John P. Kotter, Rick Maurer)
- ausgebildeter V.I.E.L Business Coach

Solide Basis

- über 35 Jahre Erfahrung in der maritimen Industrie als Top Führungskraft, Interim Manager und Berater
- solides operatives und kaufmännisches Knowhow
- operative Auslandserfahrung in Europa, China, Singapur, Brasilien
- fundierte Ingenieurausbildung
inkl. des praktischen Teils einer Schiffbaulehre

LEBENS LAUF ARNE WÖLPER

Auszeichnungen

- DDIM.projekt // 2022 – Interim Management Excellence (Auszeichnung)
- DDIM.projekt // 2019 – Interim Management Excellence (Nominierung)
- HR TECH / 2019 (Auszeichnung als eines der 10 besten Change Management Beratungsunternehmen in Europa)

Berufserfahrung in Beratung und Interim Management

Seit 08.2013

Beispiele zu Arbeitsschwerpunkten

- Entwicklung nachhaltiger Energieversorgungskonzepte
- Verhandlungsführung und -organisation von Großprojekten
- Masterplan-Entwicklung und Projektmanagement für Containerterminals
- Asset-Bewertung inkl. Marktanalyse und Handlungsempfehlung in kritischer Unternehmenssituation
- Digitalisierung / Einführung einer C19 Tracing Anwendung an Bord
- Aufbau einer Kreuzfahrtreederei von Grund auf
- Optimierung Produktionsabläufe und Risikoanalyse auf einer Werft in Holland, die in das Kreuzfahrtgeschäft einsteigen will
- Optimierung Produktionsabläufe auf einer Werft in Spanien, die beim Bau eines Kreuzfahrtschiffes massive Probleme hat
- Head of Strategic Projects & Technic, Restrukturierung der Beschaffung von Schiffen und Organisation
- Umsetzung Flottenzusammenlegung, Aufbau Kunden-Dienstleisterbeziehungen, Vertragsverhandlungen
- Konzeptionierung Flottenzusammenlegung inkl. Organisationsanalyse, Kostenvergleichsplanung, Stakeholder-Management
- Beschleunigung der Post Merger Integration Phase im Bereich Shipmanagement
- Entwicklung und Aufbau einer umweltfreundlicheren Energieversorgung in fünf europäischen Häfen
- Aufbau einer Landstromversorgung mit Kooperationspartner
- Ausbau des After Sales Services inkl. DB-Analyse und Start des Change-Projektes

LEBENS LAUF ARNE WÖLPER

Berufserfahrung in verschiedenen Führungsfunktionen

07.1990 – 12.2013

Beispiele der Gestaltungsschwerpunkte

- Unternehmenssanierung (Umsatz über 250% und Ergebnis von deutlichem Verlust auf bestes Ergebnis der Firmengeschichte gesteigert)
- Management großer Hafenbauprojekte im In- und Ausland
- Due Diligence der Bereiche Containerumschlag und Technik im Rahmen einer 50/50 Fusion
- Ausgliederung des Unternehmensbereichs Technik und Fusion mit anderem technischen Unternehmen, PMI
- Entwicklung eines Werkstattbetriebes zu einem Anbieter von hochwertigen technischen Dienstleistungen im Sinne Total Cost of Ownership
- Restrukturierung des Einkaufs, insbesondere in Polen und China, sowie eines Joint Ventures in Singapur und Aufbau einer Fertigung in China
- Einführung / Re-Customising von SAP R3
- Einführung einer Auftragsvor- und nachkalkulation, Vertriebsanalyse und entsprechende Ausrichtung des Vertriebs und der Fertigung
- Sowie diverse Reorganisationsprojekte zur Steigerung der Effizienz und Sicherheit

BERUFSTATIONEN ARNE WÖLPER

Seit 08.2013

THREE60°, Pinneberg, Unternehmensberatung und Interim Management
Gründer und Geschäftsführer

06.2010 – 12.2013

AIDA Cruises, Rostock

Vice President Marine and Technical Operations

Designated Person Ashore, Director HESS Policy & Compliance; Verantwortungsbereiche: Fleet Management inkl. Safety, Technical Operations, Health & Medical, Security, Energy & Environment, Destination Management, Krisenmanagement; Budgetverantwortung > ca. 350 Mio. €; Mitarbeiter landseitig: ca. 100, seeseitig: ca. 1.200

02.2009 – 05.2010

Hamburger Hafen- und Logistik AG, Hamburg:
Freiberuflicher Berater

11.2004 – 01.2009

LINTEC GmbH & Co. KG, Buxtehude, Unternehmen des Anlagenbaus der Bauindustrie
Geschäftsführer Bereich Technik und Produktion

Unternehmensumsatz 2008: ca. 34 Mio. €; Mitarbeiter: ca. 50 in Buxtehude, >300 im JV und Tochterfirmen

09.1999 – 09.2004

EUROGATE Technical Services GmbH, Bremerhaven
Geschäftsführer

Unternehmen für technische Dienstleistungen im Hafen mit Standorten in Bremerhaven, Bremen und Hamburg
Unternehmensumsatz ca. 60 Mio. €; Mitarbeiter ca. 440

07.1990 – 12.1999

EUROGATE Container Terminal KGaA, Hamburg
Leiter Unternehmensbereich Technik

Im letzten Jahr: Budgetverantwortung ca. 50 Mio. €; Mitarbeiter ca. 95

04.1989 – 06.1990

Technische Universität Hamburg-Harburg Arbeitsbereich Meerestechnik1
Wissenschaftlicher Mitarbeiter

AUSBILDUNG

10.1982 – 10.1988

Hochschulstudium, Studiengang Schiffbau, Hamburg und Hannover

Diplomprüfung: Note „Mit Auszeichnung bestanden“

Diverse Fachpraktika im In- und Ausland

05.1980 – 08.1980

Seefahrtszeit auf einem Barge Carrier, Europa - Afrika

10.1980 – 12.1981

Bundeswehr

Einsatz auf einem Schnellboot, Olpenitz

WEITERES

Seit 2021

Mitorganisator der DDIM Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V. Regionalgruppe Hamburg

2007 – 2008

Dozent an der Bucerius Law School zum Thema Containerlogistik

über viele Jahre

Mitarbeit in diversen Fachgruppen der maritimen Industrie, IHK und Konzernen

Sprachen

Englisch: Verhandlungssicher, **Französisch:** Grundkenntnisse

Mitgliedschaften

DDIM Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V.

Schiffbautechnische Gesellschaft e.V.